

**HOTĂRÂREA NR. 107 /2026**

**privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. pe anul 2026**

Consiliul Județean Harghita;

Având în vedere:

Referatul de aprobare nr. 228025 /2026 al președintelui Consiliului Județean Harghita, dl. Bîró Barna-Botond inițiat la propunerea Direcției economice privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. pe anul 2026;

Adresa Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. nr. 70/19.02.2026, înregistrată la Registratura Consiliului Județean Harghita cu nr. 221485/19. 02.2026;

Raportul de specialitate nr. 230423 /2026 al Serviciului administrație publică și avizare acte juridice; Referat de urgență nr. 229250 /2026

Luând în considerare avizul favorabil al Comisiei economice dezvoltare economică și turism;

În conformitate cu prevederile Legii nr. 43/2026 privind bugetul de stat pe anul 2026, ale Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale art. 4. alin. (1) lit. c) din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ – teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Hotărârii Consiliului Județean Harghita nr. 68 /2026 privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al județului Harghita pe anul 2026 și estimările pe anii 2026-2029 și ale Hotărârii Consiliului Județean Harghita nr. 169 /2020 privind aprobarea înființării Societății Întreținere Drumuri Harghita societate cu răspundere limitată;

În temeiul prevederilor art. 173 alin. (1) lit. a) și alin. (2) lit. d) coroborat cu prevederile art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

**HOTĂRĂȘTE :**

**Art. 1.** Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli al Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. pe anul 2026, conform Anexei nr.1, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2.** Cu aducerea la îndeplinirea prevederilor prezentei hotărâri se încredințează Direcția economică, sub coordonarea președintelui Consiliului Județean Harghita dl. Bíró Barna-Botond, precum și reprezentantul Județului Harghita în Adunarea Generală a Asociațiilor a Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L, dl. Máthé Árpád Miklós.

**Art. 3.** Prezenta hotărârea se comunică de către Serviciul administrație publică și avizare acte administrative - Compartimentul Cancelaria Consiliului Județean Harghita: președintelui Consiliului Județean Harghita domnul Bíró Barna-Botond, reprezentantului Județului Harghita în Adunarea Generală a Asociațiilor a societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L, dl. Máthé Árpád Miklós, administratorul a societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L, Direcției economice, precum și Instituției Prefectului Județului Harghita.

11-GUC / 27.05.2026

**PREȘEDINTE,  
Bíró Barna- Botond**

**CONTRASEMNEAZĂ  
SECRETARUL GENERAL AL JUDEȚULUI  
Balogh Krisztina**

**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL HARGHITA**  
**CONSILIUL JUDEȚEAN**

Anexa nr. 1 la Hotărârea Consiliului Județean Harghita nr. 104 /2026

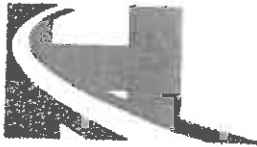
Conform adresei societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. nr. 70 /19.02.2026, înregistrată la Registratura Consiliului Județean Harghita cu nr.221485 /19.02.2026, societatea solicită aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026, după cum urmează:

	mii lei
<b>Venituri totale</b>	<b>mii lei</b>
Venituri din prestări servicii	12.854
	12.854
<b>Cheltuieli totale</b>	<b>12.847</b>
Cheltuieli cu bunuri și servicii	9.503
- cheltuieli privind stocurile	4.640
- cheltuieli executate de terți	3.720
- cheltuieli cu alte servicii executate de terți	1.143
Cheltuieli cu impozite taxe vărsăminte asimilate	40
Cheltuieli cu personalul	2.803
Cheltuieli de exploatare	501

În urma analizării anexei nr. 2, pe baza datelor planificate și realizate, se constată că, pentru anul 2026, societatea Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. estimează un profit în cuantum de 7 mii lei.

Președinte  
Bíró Barna-Botond

Director executiv  
Bicăjanu Vasile



# INTRETINERE DRUMURI HARGHITA HARGITA ÚTKEZELŐ VÁLLALAT

CUI: 42785235 J19/280/2020

Nr. Inreg: 70/19.02.2026

NR.CJH. 221485/19.02.2026

IntaIn Docu

Către,

Consiliul Județean Harghita

Direcția Economică

În atenția domnului director executiv Bicăjanu Vasile

Alăturat vă transmit bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 a societății Intretinere Drumuri Harghita, întocmit conform Ordinului nr 3818/2019 al MFP privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, cu modificările și completările ulterioare, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, respectiv:

1. Anexa nr. 2 – Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora – Anul 2026
2. Anexa nr. 3 – Gradul de realizare a veniturilor totale
3. Anexa nr. 4 – Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare
4. Anexa nr. 5 – Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante

Cu stimă,

Miercurea Ciuc, 19.02.2026

Bidermann Andras

Administrator



Intretinere Drumuri Harghita SRL, 530140 Miercurea Ciuc, Piata Libertatii nr. 5, cam. 203



0748 115 656



idharghita@gmail.com

**CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA****Operatorul economic: ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA****Sediul/Adresa: Mun. Miercurea Ciuc, Str. Piața Libertății, nr. 5,****Jud. Harghita****Cod unic de înregistrare: 42785235****BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI -PE ANUL 2026****ANEXA NR. 1  
mii lei**

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an precedent 2025	Propuneri an curent 2026	Estimări an 2027	Estimări an 2028		
0	1	2	3	4	5	6	7	8
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1+Rd.2+Rd.5)	1	12249	12854	12983		13112
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	12246	12850	12979		13108
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	0	0	0		0
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	0	0	0		0
	2	Venituri financiare	5	3	4	4		4
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6+Rd.7+Rd.19)	6	12236	12847	12967		13090
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	12236	12847	12967		13090
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii	8	8997	9503	9598		9694
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și versaminte asimilate	9	33	40	40		41

		cheltuieli cu personalul, (Rd.10+Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	2716	2809	2809	2809
		C1 Cheltuieli de naturi materiale (Rd.11+Rd.12+Rd.13)	11	2365	2365	2365	2365
		C1 ch. cu salariile	12	2365	2365	2365	2365
		C2 bonusuri	13	0	0	0	0
		C3 Alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0	0	0
		C4 cheltuieli cu plati compensatorii aferente dispensatiilor de personal	15	0	0	0	0
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	291	376	376	376
		C5 Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	17	80	62	62	62
		D. Alte cheltuieli de exploatare	18	490	501	526	552
	2	Cheltuieli financiare	19	0	0	0	0
III		REZULTATUL BRUT (profit/piedere) (Rd.20+Rd.1- Rd.6)	20	13	7	15	22
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	3.5	4	variabil in functie de an realizat 2026	variabil in functie de an realizat 2026-2027
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22	0	0	variabil in functie de an realizat 2026	variabil in functie de an realizat 2026-2027
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23	0	0	variabil in functie de an realizat 2026	variabil in functie de an realizat 2026-2027

4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24	0	0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
5	ALTE IMPOZITE REPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25	0	0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
V	PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Pd. 20-Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	9.6	3	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
1	Rezerve legale	27	0.6	0.5	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	0	0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	0	0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
4	Constituirea sumelor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea sumelor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisiunilor și alor costuri aferente acestor împrumuturi	30	0	0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
5	Alte repartiții prevăzute de lege	31	0	0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Pd. 27, 28, 29, 30, 31 (Pd. 32= Rd.26-(Pd.27 la Pd. 31) = 0	32	9.0	3.0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027

7	Participarea salariilor în profit în limita a 20% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în sursele financiare de referință	39	0	0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
8	Minimum 50% vărsăminte în bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	94	4.5	2	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
a)	dividende cuvenite bugetului de stat	35	0	0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
b)	dividende cuvenite bugetului local	36	4.5	1.5	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
c)	dividende cuvenite altor acționari	37	0	0	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute în Rd.33 - Rd.34 se repartizează în alte rezerve și constituie surse proprii de finanțare	38	4.5	1.5	variabil în funcție de an realizat 2026	variabil în funcție de an realizat 2026-2027
VI	VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	0	0	0	0
VII	CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40	0	0	0	0
a)	cheltuieli materiale	41	0	0	0	0
b)	cheltuieli cu salariile	42	0	0	0	0

	c)	cheltuieli privind prestările de servicii	43	0	0	0	0
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitatea	44	0	0	0	0
	e)	alte cheltuieli	45	0	0	0	0
VIII		<b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>	46	217	250	0	0
		din majorare capital social (anul anterior)	47	0	0	0	0
		din profit anul anterior	48	217	250	0	0
		alte surse (leasing)	50	0	0	0	0
IX		<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>					32
	1.	Nr. de personal programat în finele anului	51	32	32	32	32
	2.	Nr. mediu de salariați total	52	32	32	32	32
	3.	Costul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de restanță salariale *)	53	6159	6159	6159	6159
	4.	Costul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de restanță salariale, recalculează cf. Legii anuale a bugetului de stat: **)	54	6159	6159	6159	6159
	5.	Productivitate = muncă în unități valorice pe total personal mediu (anul lei/persoană) (ml.2/ml.51)	55	383	402	406	410
	6.	Productivitate = muncă în unități valorice pe total personal mediu recalculează cf. Legii anuale a bugetului de stat	56	383	402	406	410

7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)	57	n/c	n/c	n/c	n/c
8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.5/Rd.1)×1000)	58	999	999	999	998
9	Plăți restante	59	4779	4500	4000	3500
10	Creeșțe restante	60	1517	8000	2500	2000

\*1) Rd. 52 = Rd. 151 din Anexa de fundamentare nr. 2

\*\*1) Rd. 53 = Rd. 152 din Anexa de fundamentare nr. 2

Administrator,  
Bidermann Andrei

**CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA**  
**Operatorul economic: SC ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA**  
**Sediul/Adresa: Mun. Miercurea Ciuc, Str. Piața Libertății, nr. 5,**  
**Jud. Harghita**  
**Cod unic de înregistrare: 42785235**

**Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora - Anul 2026**

ANEXA NR. 2

		INDICATORI	Nr. rd.	Prevederi an precedent 2025			Propuneri an curent 2026			
				Aprobat			din care:			
				conform HCL	conform Hotararilor C.A.	Realizat	Trim I	Trim II	Trim III	An
0	1	2	3	4	4a	5	6a	6b	6c	6
		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)</b>	1	12405	12405	12249	1001	2501	3501	12854
I.		Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	12400	12400	12246	1000	2500	3500	12850
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	12400	12400	12246	1000	2500	3500	12850
	al)	din vânzarea produselor	4	0	0	0	0	0	0	0
	a2)	din servicii prestate	5	12400	12400	12241	1000	2500	3500	12840
	a3)	din redevențe și chirii	6	0	0	0	0	0	0	0
	a4)	alte venituri	7	0	0	5	0	0	0	10
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	0	0	0	0	0	0	0
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9	0	0	0	0	0	0	0

		ci	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	0	0	0	0	0	0	0
		c2	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	0	0	0	0	0	0	0
		d)	din producția de imobilizări	12	0	0	0	0	0	0	0
		e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	0	0	0	0	0	0	0
		f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21, din care:	14	0	0	0	0	0	0	0
		f1)	din amenzi și penalități	15	0	0	0	0	0	0	0
		f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (rd.16-Rd.17+Rd.18), din care:	16	0	0	0	0	0	0	0
			- active corporale	17	0	0	0	0	0	0	0
			- active necorporale	18	0	0	0	0	0	0	0
		f3)	din subvenții pentru investiții	19	0	0	0	0	0	0	0
		f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20	0	0	0	0	0	0	0
		f5)	alte venituri	21	0	0	0	0	0	0	0
	2		Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+ Rd.26+Rd.27), din care:	22	5	5	3	1	1	1	4
		a)	din imobilizări financiare	23	0	0	0	0	0	0	0
		b)	din investiții financiare	24	0	0	0	0	0	0	0
		c)	din diferențe de curs	25	0	0	0	0	0	0	0
		d)	din dobânzi	26	5	5	3	1	1	1	4
		e)	alte venituri financiare	27	0	0	0	0	0	0	0
II			CHELTUIELI TOTALE (Rd.28-Rd.29+Rd.130)	28	12396	12396	12236	3318	3287	3094	12847
	1		Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	12396	12396	12236	3318	3287	3094	12847

A. Cheltuieli cu bunuri si servicii (Rd.30-Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:		30	9067	9067	8997	2483	2452	2258	9503
A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.31-Rd.32+Rd.33+Rd.36+ Rd.37+Rd.38), din care:	31	4355	4355	4329	1145	1144	1144	4640
a)	cheltuieli cu materiile prime	32	3435	3435	3427	900	900	900	3650
b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	810	810	802	217	217	217	880
b1)	cheltuieli cu piesele de schimb si alte materiale consumabile	34	300	300	294	82	82	82	390
b2)	cheltuieli cu combustibili	35	510	510	508	135	135	135	550
c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar si materiale nestocate	36	100	100	93	25	25	25	100
d)	cheltuieli privind energia și apa	37	10	10	7	3	2	2	10
e)	cheltuieli privind mărfurile	38	0	0	0	0	0	0	0
A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39-Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	3615	3615	3577	1025	1030	835	3720
a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	60	60	52	15	15	20	65
b)	cheltuieli privind chiria (Rd.41-Rd.42+Rd.43) din care:	41	3500	3500	3474	1000	1000	800	3600
c)	prime de asigurare	44	55	55	51	10	15	15	55
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45-Rd.46+Rd.47+Rd.49+ Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+ Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	1097	1097	1091	313	278	279	1143

a)	cheltuieli cu colaboratorii	46	0	0	0	0	0	0	0
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	0	0	0	1	1	1	5
	b1) cheltuieli privind consultanța juridică	48	0	0	0	0	0	0	0
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	10	10	5	2	2	3	10
	c1) cheltuieli de protocol, din care:	50	10	10	5	2	2	3	10
	- tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	51	0	0	0	0	0	0	0
	c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	0	0	0	0	0	0	0
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	53	0	0	0	0	0	0	0
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	54	0	0	0	0	0	0	0
	- ch.de promovare a produselor	55	0	0	0	0	0	0	0
d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (Rd.56+Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	15	15	15	15	0	0	15
	d1) ch.de sponsorizare în domeniul medical și sănătate	57	0	0	0	0	0	0	0

	d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58	15	15	15	15	0	0	15
		- pentru cluburile sportive	59	15	15	15	15	0	0	15
	d3)	ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60	0	0	0	0	0	0	0
	e)	cheltuieli cu transportul de bunuri si persoane	61	900	900	896	250	230	230	920
	f)	cheltuieli de deplasare, deplasare, transfer, din care	62	0	0	0	2	2	2	10
	g)	cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	66	0	0	1	0	0	0	0
	h)	cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	67	2	2	2	1	1	1	3
	i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți	68	170	170	172	42	42	42	180
	j)	alte cheltuieli	77	0	0	0	0	0	0	0
		<b>B Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate (Rd.78-Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:</b>	78	35	35	33	10	10	10	40
	a)	ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare	79	0	0	0	0	0	0	0
	b)	ch. cu redeventa pentru concesiunea bunurilor publice si resursele minerale	80	0	0	0	0	0	0	0
	c)	ch. cu taxa de licență	81	0	0	0	0	0	0	0
	d)	ch. cu taxa de autorizare	82	0	0	0	0	0	0	0
	e)	ch. cu taxa de mediu	83	0	0	0	0	0	0	0
	f)	cheltuieli cu alte taxe si impozite	84	35	35	33	10	10	10	40

<b>C. Cheltuieli cu personalul</b> (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+ Rd. 112), din care:		<b>85</b>	<b>2803</b>	<b>2803</b>	<b>2716</b>	<b>699</b>	<b>700</b>	<b>701</b>	<b>2803</b>
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	<b>86</b>	<b>2365</b>	<b>2365</b>	<b>2365</b>	<b>591</b>	<b>591</b>	<b>591</b>	<b>2365</b>
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	<b>87</b>	<b>2365</b>	<b>2365</b>	<b>2365</b>	<b>591</b>	<b>591</b>	<b>591</b>	<b>2365</b>
	a) salarii de baza, sporuri si alte bonificatii	<b>88</b>	<b>2365</b>	<b>2365</b>	<b>2365</b>	<b>591</b>	<b>591</b>	<b>591</b>	<b>2365</b>
C2	Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+ Rd.97+ Rd.98), din care:	<b>91</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	<b>92</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	> tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	> tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	<b>94</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	b) tichete de masă;	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	c) vouchere de vacanță;	<b>96</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	<b>97</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	e) alte cheltuieli conform CCM.	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99-Rd.100+Rd.101 + Rd. 102), din care:	99	0	0	0	0	0	0	0
	a) ch. cu plățile compensatoriilor aferente disponibilizărilor de personal	100	0	0	0	0	0	0	0
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	0	0	0	0	0	0	0
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	0	0	0	0	0	0	0
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103-Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103	376	376	291	93	94	94	376
	a) pentru director/directorat	104	376	376	291	83	84	84	334
	-componenta fixă	105	376	376	291	83	84	84	334
	-componenta variabilă	106	0	0	0	0	0	0	0
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	0	0	0	10	10	10	42
	-componenta fixă	108	0	0	0	10	10	10	42
	-componenta variabilă	109	0	0	0	0	0	0	0
	c) pentru cenzori	110	0	0	0	0	0	0	0
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0	0	0	0	0	0	0
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	62	62	60	15	15	16	62
	D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113-Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	491	491	490	126	125	125	501

a)	cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114-Rd.115+Rd.116), din care:	114	1	1	1	1	0	0	1
	- către bugetul general consolidat	115	0	0	0	0	0	0	0
	- către alți creditori	116	0	0	0	0	0	0	0
b)	cheltuieli privind activele imobilizate	117	0	0	0	0	0	0	0
c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	0	0	0	0	0	0	0
d)	alte cheltuieli	119	0	0	0	0	0	0	0
e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	490	490	489	125	125	125	0
f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121-Rd.122-Rd.125), din care:	121	0	0	0	0	0	0	500
f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	0	0	0	0	0	0	0
f1.1)	-provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0	0	0	0	0	0	0
f1.2)	- provizioane în legătură cu contractul de mandat	124	0	0	0	0	0	0	0
f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	0	0	0	0	0	0	0
f2.1)	din anuierea provizioanelor (Rd.126-Rd.127+Rd. 128+ Rd.129), din care:	126	0	0	0	0	0	0	0
	- din participarea salariaților la profit	127	0	0	0	0	0	0	0
	- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	0	0	0	0	0	0	0
	- venituri din alte provizioane	129	0	0	0	0	0	0	0
2)	Cheltuieli financiare (Rd.130-Rd.131+Rd.134+Rd. 137), din care:	130	0	0	0	0	0	0	0
a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	0	0	0	0	0	0	0

	a1)	aferele creditelor pentru investiții	132	0	0	0	0	0	0	0
	a2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	133	0	0	0	0	0	0	0
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	0	0	0	0	0	0	0
	b1)	aferele creditelor pentru investiții	135	0	0	0	0	0	0	0
	b2)	aferele creditelor pentru activitatea curentă	136	0	0	0	0	0	0	0
	c)	alte cheltuieli financiare	137	0	0	0	0	0	0	0
		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b> (rd.138-Rd.1-Rd.28)	138	9	9	13	-	-	-	7
		venituri neimpozabile	139	9	0	0	0	0	0	0
		cheltuieli nededucibile fiscal	140a	15	15	20	5	5	5	20
		Rezerva legală deductibilă		1	1	0,6	0	0	0	0,5
		Pierdere fiscală de recuperat din anii anteriori	140b	0	0	0	0	0	0	0
			141	4	4	3,5	0	0	0	4,0
IV		<b>IMPOZIT PE PROFIT CURENT</b>								
V		<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>								
	1	Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	12400	12400	12245	1000	2500	3500	12850
	a)	- venituri din subvenții și transferuri - alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat	142)	0	0	0	0	0	0	0
	b)		144	0	0	0	0	0	0	0
	2	Cheltuieli totale din exploatare, din care:Rd.29	145	12396	12396	12236	3318	3287	3094	12847

	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	148	0	0	0	0	0	0	0
3		Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)	147	2365	2365	2365	591	591	591	2365
	a)	Cheltuieli cu salariile	147	2365	2365	2365	591	591	591	2365
	b)	Bonusuri	147	0	0	0	0	0	0	0
	c)	Alte	147	0	0	0	0	0	0	0
4		Nr. de personal prognozat la finele anului	148	32	32	32	x	x	x	32
5		Nr. mediu de salariați	149	32	32	32	32	32	32	32
6	a)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149/12*1000)	150	6159	6159	6159	n/c	n/c	n/c	6159
	b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 - rd.92* - rd.97)/Rd.149/12*1000]	151	6159	6159	6159	n/c	n/c	n/c	6159
	c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr. 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	6159	6159	6159	n/c	n/c	n/c	6159
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mil lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	153	388	388	383	31	78	109	402

	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat.	154	388	388	383	31	78	109	402
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W-QPF/Rd. 149	155	n/c	n/c	n/c	n/c	n/c	n/c	n/c
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități	156	n/c	n/c	n/c	n/c	n/c	nc	n/c
	8	Pilăi restante	161	5000	5000	4779	1000	1000	1000	4500
	9	Creeințe restante	162	3400	3400	1517	700	700	700	3000
	10	Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	168	0	0	0	0	0	0	0

\*<sup>4)</sup> în limita prevăzută la art. 25 alin. 3 lit. b din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare  
\*\*<sup>5)</sup> se vor evidenția distinct sumele care nu se luă în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

Administrator,  
Bidermanh Andriás

CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA  
economic: ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA  
Sediul/Adresa: Mun. Miercurea Cluc, Str. Piața Libertății, nr. 5,  
Jud. Harghita  
Cod unic de înregistrare: 42785235

Operatorul

## Gradul de realizare a veniturilor totale - Anul 2026

ANEXA NR. 3  
mii lei

Nr. crt.	INDICATORI	Prevederi an 2024			Prevederi an precedent 2025		
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6	7
I.	Venituri totale (rd. 1 + rd. 2) *), din care:	19637	19639	100.01%	12405	12249	98.74%
1.	Venituri din exploatare*)	19633	19635	100.01%	12400	12246	98.76%
2.	Venituri financiare	4	4	100.00%	5	3	60.00%

\*) Veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat.

Administrator,  
Bidermann András

CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA  
 Operatorul economic: ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA  
 Sediul/Adresa: Mun. Miercurea Ciuc, Str. Piața Libertății, nr. 5,  
 Jud. Harghita  
 Cod unic de înregistrare: 42785235

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare  
 Anul 2026

ANEXA NR. 4  
 mii lei

0	1	INDICATORI	an precedent (2025)		Valoare			
			Aprobat	Realizat	an curent (2026)	an 2027	an 2028	an 2029
			4	5	6	7	8	0
		2						
0	1	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	495	216.5	250	0	0	0
1		Surse proprii, din care:	295	216.5	250	0	0	0
	1	a) - amortizare	0	0	0	0	0	0
		b) - profit (anii precedent):	295	216.5	250	0	0	0
		Alte echipamente/dotări	95	66.5	20	0	0	0
		Autoutilitara 3,5 tone	50	0	0	0	0	0
		Autoutilitara - 2 bucati	150	150	0	0	0	0
		Autobasculanta	0	0	230	0	0	0
	2	Din Majorare capital social	0	0	0	0	0	0
	3	Credite bancare, din care:	0	0	0	0	0	0
		a) - interne	0	0	0	0	0	0
		b) - externe	0	0	0	0	0	0
	4	Alte surse, din care:	200	0	0	0	0	0
		- leasing	200	0	0	0	0	0
		Cilindru terasament (leasing 4 ani cu avans 20% în an 2025)	0	0	0	0	0	0
II		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	x	x	0	0	0	0
	1	Investiții în curs, din care:	0	0	0	0	0	0
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0

	<b>b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	<b>c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	<b>d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
2	Investiții noi, din care:	0	0	0	0	0	0
	<b>a) pentru bunurile proprietății private a operatorului economic:</b>	0	0	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	0	0	0	0	0	0
	<b>b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	<b>c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	<b>d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:</b>	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0

3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:	0	0	0	0	0	0
	a) pentru bunurile proprietății private a operatorului economic:	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
	- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	0	0	0	0	0	0
5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:	0	0	0	0	0	0
	a) - interne	x	x	0	0	0	0
	b) - externe	x	x	0	0	0	0

Administrator,  
Bidermanş Andrés

CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA  
 Operatorul economic: ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA  
 Sediu/Adresa: Mun. Miercurea Ciuc, Str. Piața Libertății, nr. 5,  
 Jud. Harghita  
 Cod unic de înregistrare: 42783235

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante-  
 Anul 2026

ANEXA NR. 5

Nr. crt.	Măsură	Termen de realizare	An precedent 2025		An curent (2026)		An 2027		An 2028	
			Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	13	4779	7	4500	15	4000	22	3500
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante									
1	Solicitarea și contractarea unui volum mai mare de lucrări de la CAJ conform prevederilor art. 31 alin (1) și (2) din Legea nr. 98/2016 privind schiditile publice cu modificările și completările ulterioare,									
2	Crestarea veniturilor din lucrari.									
Pct. II	TOTAL pct. I									
1	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I									
2										
Pct. III	TOTAL pct. II									
	TOTAL GENERAL pct. I + pct. II									

Administrator,  
 Bidermanș Andrei